

Gestión del Cambio

Pedro Parada
Profesor de ESADE

Barcelona, 25 de noviembre de 2004

Debates en Estrategia

- Corporativa vs. De negocio
- Entorno vs. Recursos
- Formulación vs. implementación

Temas

- Deseo vs. Capacidad
- Incentivos
- Rutinas evolucionarias
- ZOULD, Ansiedad
- Gestión del crecimiento
- El poder estratégico de decir que no
- Cultura
- Stakeholders
- Gestión de crisis
- Equipo vs. Individuo
- Obstáculos al cambio
- Embajadores del cambio
- Liderando el cambio
- Innovación Externa
- Innovación interna
- Incremental vs. Transformacional
- Aprender vs. Desaprender
- Negociación
- Toma de decisiones
- Estructura y redes

Lecturas

- Kotter
- Schein
- Krackhardt
- Greiner
- Boyatzis